



KS KONSULENT



Sonja Bordewich

Curriculum Vitae

Født 1976

📞 99 54 28 50

✉ sonja.bordewich@ks.no

Sonja Bordewich har over 20 års erfaring innen utvikling, innovasjon og prosjektledelse. Hun har de siste 11 årene jobbet for å bygge innovasjonskultur på tvers av privat og offentlig sektor. Hun har utviklet og ledet flere prosjekter innen innovasjon i offentlig sektor på fylkesnivå. Hun har jobbet med utredning av nytt offentlig samarbeid i Viken fylkeskommune FRID IKS, og ledet innovativt tverrfylkeskommunalt prosjekt "behovsstyring for Vigo IKS" hvor design thinking og medvirkning stod sentralt.

Sonja Bordewich er en siviløkonom med videreutdanning innen innovasjon, prosjekt- og prosessledelse, teamutvikling og coaching. Hun er en sertifisert kursinstruktør gjennom Innovasjon Norge PLP-kurs for prosjektledere, prosjektmedarbeidere og prosjekteiere. Hun er lidenskapelig opptatt av å gjøre organisasjoner, medarbeidere og ledere i offentlig sektor mer omstillingsdyktige, innovative og fremtidsrettet.

Sonja har erfaring som omstillingsleder i en region, har utarbeidet strategisk utviklingsanalyse for en kommune og har utviklet tiltak for næringsutvikling som bidro til å skape arbeidsplasser. Hun har også jobbet i Viken fylkeskommune, spesielt med å øke innovasjonsevnen og prosjektutviklingsevnen i private og offentlige virksomheter. Hun har en lidenskap for å bygge innovasjonskultur i kommuner og fylkeskommuner.

Hun interesserer seg for og engasjerer seg innen ungt entreprenørskap, kultur, teknologi, digitalisering, næringsutvikling, og innovasjonskultur i kommuner og i lokalsamfunnet. Sammen med mannen mottok hun kulturprisen i sin egen kommune for deres frivillige arbeid med å utvikle tiltak for barn og ungdommers trivsel i egen kommune.

Med omfattende erfaring som prosessleder, programleder og prosjektleder er Sonja en positiv, engasjert og innovativ person som kan inspirere og samle folk i prosjekter og utviklingsoppgaver. Forankring er noe hun mestrer godt.



KS KONSULENT



UTDANNING

Årstall	Fag/grad, Skole
2012	NTNU, Innovasjon og Entreprenørskap
1997-1999	Høgskolen i Bodø (nå NORD Universitet), Siviløkonomutdanningen, internasjonalisering som spesialisering.
1998-1999	Ecole Superioeure de management de l ´entreprise (utveksling ERASMUS i Lille i Frankrike i regi av siviløkonomutdanningen). All undervisning var på fransk.
1995-1997	Høgskolen i Sør-Trøndelag, Høgskolekandidatstudium, økonomiske administrative fag.
1992-1995	Svolvær videregående skole, fordypning, engelsk, bedriftsøkonomi, naturfagmatte.



PRAKSIS

Årstall	Stilling, Arbeidsgiver
2018-2023	Prosjektleder, næringskonsulent, prosessleder, digital rådgiver i Buskerud fylkeskommune / Viken fylkeskommune. Først i Næringsavdelingen, deretter i Kvalitet, Innovasjon og Prosjektavdeling i enhet for administrasjon, til sist i Digital Rådgiver i Digitaliseringsavdelingen i Viken fylkeskommune.
2014-2018	Programleder i omstillingsprogrammet i Ringerike kommune (Ringeriksregionens Innovasjonsløft). Jeg var ansatt i Ringerike kommune, men rapporterte til Ringeriksregionens regionråd da Ringerike valgte å ta med seg Hole og Jevnaker kommune inn i omstillingsprogrammet.
2016-2018	Dommer i Ungt Entreprenørskap i Buskerud fylkeskommune, senere Viken fylkeskommune. (som ledd i arbeidet som programleder for Ringeriksregionens innovasjonsløft).
2011-2012	Daglig leder, Sonja Bordewich ENK. Utviklet grunderkurset «Kræsjkurs for jobbskapere» som ble levert til NAV.
2011-2014	Bedriftsrådgiver, FRAM -konsulent, prosess og prosjektleder i konsulentfirmaet Fossekall AS i Lillehammer.
2008-2011	Prosjekt- og prosessleder innen omstillingsprosjekter, utviklingsprosjekter og næringsutvikling. Utviklet et kurs innen teamutvikling hos Athene Prosjektledelse (Nå: Boost Innovation)
2007	Foreleser og kursholder for Oppland fylkeskommune, Valdres vidaregåande skule. Fotokurs og bedriftsutvikling.
2006	Næringsutvikler, Valdres næringshage AS (vikar)



KS KONSULENT

2005-2006	Daglig leder, bedriftsrådgiver, Sonja Bordewich ENK
2005	Barnehagemedarbeider, Sør-Aurdal kommune, Hedalen naturbarnehage
2003-2005	Økonomiconroller, Telenor Mobile Solutions.
2003-fortsatt	Kreativ leder på Nord-Gartus Gård, i Sør-Aurdal kommune (her vi bor).
2000-2005	Business Analyst og økonomiconroller i Telenor Mobile Solutions (tidligere Telenor Mobil AS)
1999-2000	Statistiker, konsulent, Statistisk sentralbyrå
1998	Sesongansatt på hurtigruten, Troms Fylkes Dampskipsselskap
1997-1998	Servitør, SAS-hotellet i Bodø (studentjobb).
1997-1998	Journalist i studentavis, Siviløkonomforeningens studentavis INNOVA.
Fra oppvekst til etter studietiden	Ulike jobber nevnes: jobb i klesbutikken VIC i Svolvær, servitør på Gudvangen fjordtall, studentassistent i Matematikk på høgskolen i Sør-Trøndelag avdeling for økonomi, administrasjon, organisasjon og ledelse, friidrettstrener for byåsen friidrettslag, økonomiansvarlig for NTNUI friidrett med mer. Sesongansatt i familiens hermetikkfabrikk Mathilde Bordewichs etterfølgere, hvor vi produserte lofotkaviar, lofotpostei og andre videreforedlingsprodukter.



SERTIFISERING/KURS

2023	NEO-PI-3 sertifisering, til bruk i lederutviklingsprosesser.
2022	Management of Portfolios, Axelos, Metier OEC
2021	Management of programmes, Axelos, Metier OEC
2021	Leading Innovation in the Age of Disruption, INSEAD Executive Education
2021	Prince 2, Project Management, Axelos, Metier OEC
2019	PLP – ProsjektLederProsessen, sertifisert kursinstruktør (www.prosjektlederprosessen.no)
2014-2018	Coachingbasert ledelse, Eva Søgnebotten og flere innovasjonsprogrammer i regi av Innoco både som deltaker og som arrangør i kursene.
2008	TMP - Team Management Profile, sertifisert

PUBLIKASJONER

2023	Prosjektleder for kapittelet “Innovasjonskultur” I boken “Innovasjon, fornyelsens kunst». Idag det største innovasjonsnettverket på tvers av privat og offentlig sektor. Over 170 medforfattere.
------	--



KS KONSULENT

- 2023 Nettsiden: Prosjektlederprosessen.no
- 2020 Veiledningsheftet målrettet grendelag/frivillighet «Kræsjkurs for bærekraftig besøksforvaltning», i samarbeid med Hanne Lykkja i Nordland fylkeskommunes prosjekt Bærekraftig besøksforvaltning.
- 2014 Prosjektleder for kapittelet “Kreativitet” I boken «Innovasjon i Praksis». Crowdwritingprosjekt - på den tiden – Norges største innovasjonsnettverk på tvers av privat og offentlig sektor. Over 150 medforfattere.



REFERANSEOPPDRAG

- 2024 Prosjektledelse. Tysvær kommune.TK2030. Organisasjonsutvikling.Pågår.
- 2024 Kvitsøy kommune. Prosessledelse, rådgivning prosjekt- og programledelse i prosjekt hvor utviklingsprosjekter og innovasjon står sentralt. .
- 2024 ProsjektLederProsessen todagers kurs. Hemsedal kommune. Helse og omsorg. Fokus på porteføljestyling og prosjektkvalitetssikring..
- 2024 ProsjektLederProsessen todagerskurs Stavanger. Gjennom KS Agenda.
- 2024-2023 Utviklet [DigitalInnovasjonslunsj](#), en ukentlig møteplass digitalt for innovatører i Norge. Er fortsatt oppe og går.
- 2020-2023 Møteleder og utvikler av Fylkesnettverk for innovasjon. Vi satte sammen en tverrfaglig og tverrfylkeskommunal «kjernegruppe» - lagde mandat gjennom min prosessledelse digitalt i Corona-tiden. Mandatet til fylkesnettverk for innovasjon ble godkjent i Fylkesrådmannsutvalget som besluttet at nettverket skulle være en del av HID (Fylkenes HR, IKT og Digitaliseringskollegie).
- 2022-2023 Prosjektleder for å utvikle«Behovsstyringsprosessen for VIGO IKS». Prosjektet er innovativt. Målet er å utvikle en prosess som fylkeskommunene kan ta i bruk for å få til enda bedre utviklingsprosesser mtp digitalisering. Vi satte sammen en tverrfylkeskommunal prosjektgruppe og vi samskapte et forslag til en helhetlig behovsstyringsprosess. Målet var å få til en god prosess fra behov oppstår til en digital tjeneste / løsning er utviklet i [VIGO IKS](#). Sammen med nærmere 100 engasjerte fylkeskommunalt ansatte samskapte vi løsningen, alt foregikk på nett. Løsningen ble godkjent i HID i juni 2023, og skal legges fram som forslag i fylkeskommunekollegiet i sept. 2023.
- 2020-2023 Prosjektleder utvikling av veiledningsheftet «[Kræsjkurs i Bærekraftig besøksforvaltning](#)» målrettet grendelag, frivillige lag og foreninger. Dette er et kurs som heftet gi en oppskrift hvor grendelagsleder kan gjennomføre fire kurskvelder med bygdefolket hvor målet er økt bevissthet omkring besøksforvaltning, og gi bygdefolket en stemme inn i planarbeidet som kommunen har ansvar for. I år, 2023, reviderte vi heftet for å klargjøre heftet til engelsk oversettelse. Dette heftet er endel av Nordland Fylkeskommunes satsning [Pilotprosjektet Besøksforvaltning](#).
- 2016-2018 Innovasjonsløftkonferansen – et møtested for innovatører i ringeriksregionen. Jeg hadde totalansvar for konferansen, ideutvikling, planlegging,

- gjennomføring og følge opp i ettertid. Målet var å inspirere og bygge innovasjonskultur i og på tvers av virksomheter, både offentlige og private. Konferansen var i regi av omstillingsprogrammet som jeg ledet fra 2014-2018.
- 2014-2018 I regi av omstillingslederjobben i Ringeriksregionen arrangerte jeg ulike kurs, konferanser og bygget opp programmet «Innovasjonsløft Ringeriksregionen». Vi samarbeidet med universitetet i Sør-Øst Norge og fikk innført studiepoeng for å delta på programmet. Tilsammen ni innovasjonsløftprogrammer (Innovasjonsløft-programmer med mål om å øke egen innovasjonsevne ble arrangert – og over ti PLP kurs ble arrangert. med mål om å øke innovasjonsevnen og prosjektutviklingsevnen i private og offentlige virksomheter.
- 2015-2017 Planlegging og utvikling av Hack4no. Hackathon med mål om at åpne offentlige data skal tas i bruk. I regi av Innovasjonsløft i Ringeriksregionen – som programleder ble jeg med Kartverket da de arrangerte nasjonal konferanse for å stimulere barn til å lære å programmere, samt grundere, ideskapere, næringsutviklere, offentlige dataproducenter til å møtes for å skape løfte frem nye ideer, og gjennomføre workshops hvor målet var å utvikle prototyper av apper / webløsninger ved å ta i bruk åpne offentlige data til det beste for befolkningen. Målet for Kartverket var å kvalitetssikre egne kartdata ved at de kom nærmere brukerne. Jeg var med i suksessteamene som var rådgivere til utviklerteamene.
- 2012 Utviklet og gjennomførte «Akseleratorkonferansen», samlet grundere og næringsutviklere fra Innlandet på SAS Beitostølen Resort hotell. Foredrag og verksted med spørsmålet «Hvordan skape 1 ny arbeidsplass?».
- 2011 Entreprenør/ Grunderkonferanse i Valdres, i regi av Valdres Næringshage AS